

УДК 330.322.01

ПОСТРОЕНИЕ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТРОВАНИЯ В ООО «НОВЫЙ ГОРОД»**Пашегор А.И.****Научный руководитель-кандидат технических наук Масаев С.Н.***Сибирский федеральный университет*

В условиях развивающихся рыночных отношений в нашей стране предприятие получило юридическую и экономическую самостоятельность. Эффективное управление производственной деятельностью предприятия все более зависит от уровня информационного обеспечения его отдельных подразделений и служб.

В настоящее время немногие российские организации имеют таким образом поставленный управленческий и бухгалтерский учет, чтобы содержащаяся в нем информация была пригодна для оперативного управления и анализа.

Как показывает практика, предприятия, имеющие сложную производственную структуру, остро нуждаются в оперативной экономической и финансовой информации, помогающей оптимизировать затраты и финансовые результаты, принимать обоснованные управленческие решения. К сожалению, принимаемые руководством решения по развитию и организации производства не обосновываются соответствующими расчетами и, как правило, носят интуитивный характер. Решение проблем, возникающих перед руководством, вызывает значительные затруднения, а для многих организаций она стала почти неразрешимой проблемой. Чем это объясняется? Одной из основных причин является отсутствие на предприятии стратегии, финансово-экономических целей и критериев. Отсутствие у руководства четкого понимания целей, сложность ориентации в рыночных условиях, приводит к тому, что планирование отодвигается на второй план, неизбежно уступая место решению текущих дел. Кроме того, существующие форма и содержание плановой информации, а также оперативность предоставления часто не позволяют использовать ее для целей управления.

Нечеткие цели и отсутствие технологии планирования приводят к тому, что сотрудники планово-экономических и финансовых служб подготавливают документы, по которым затруднительно принимать оперативные решения по управлению финансами и экономикой предприятия.

Подготовленная в плановом (финансовом) отделе информация часто не может быть оперативно сопоставлена с фактическими данными, а когда (много позже, например, через месяц) такая возможность появляется, проведение анализа уже становится не актуальным, поскольку корректирующие план решения принимать слишком поздно.

Выходом из такого положения в условиях рынка является организация на предприятии системы финансового планирования. Прежде всего, именно финансовый план дает четкое понимание и возможность анализа различных вариантов достижения поставленных целей, с последующим выбором оптимального по заданным критериям (прибыль, поступления денежных средств, структура баланса и т.д.). Начав планировать, руководители, как правило, начинают более четко понимать свои цели, корректировать бюджеты. Точность планирования при этом повышается.

Планирование и контроль результата деятельности предприятия стали невозможными без формирования бюджета как основного инструмента гибкого управления предприятием, обеспечивающего точной, полной и своевременной

информацией высшее руководство. В бюджете предприятия находят свое отражение результаты планирования и контроля в виде плановых, ожидаемых и фактических данных и отклонение фактических показателей от плановых. С его помощью разрабатывается стратегия эффективного развития промышленного предприятия в условиях конкуренции и нестабильности, анализируется и контролируется работа предприятия. Поэтому бюджет служит важным инструментом руководства при разработке мероприятий по достижению целей предприятия.

Целью исследования системы бюджетирования является повышение финансово-экономической эффективности и финансовой устойчивости предприятия путем координации усилий всех подразделений на достижение конечного, количественного определенного результата в денежном выражении.

К задачам бюджетирования относятся:

- осуществление периодического планирования;
- обеспечение координации, кооперации, коммуникации;
- обоснование планов предприятия;
- обеспечение осведомленности по затратам;
- создание системы оценки и контроля исполнения;
- мотивация сотрудников;
- исполнение требований законов и договоров.

Объектом исследования является процесс принятия управленческого решения на основе отчетов по бюджетированию строительной компании ООО «Новый Город».

Предметом исследования являются методы управления предприятием, а также бюджетные показатели и первичные характеристики предприятия, необходимые для планирования финансовых ресурсов и денежных потоков.

Предполагается, что в ходе реализации и построения процесса бюджетирования строительной компании ООО «Новый Город» будет разработана финансовая политика предприятия по регламенту процесса бюджетирования, и после этого будет принято управленческое решение, с помощью которого возможно повысится прибыльность предприятия и его эффективность.

Для того чтобы разобраться и понять как эффективно построить не только процесс бюджетирования для ООО «Новый Город», но и разработать финансовую политику для предприятия на основе регламента необходимо для начала изучить теоретический аспект управления предприятием.

Одной из функций управления предприятием является планирование. Данная функция может быть внедрена на основе одного из методов управления предприятием, таких как:

- метод бюджетирования;
- метод АХД;
- и т.д.

Выбрав метод бюджетирования, были рассмотрены следующие теоретические аспекты:

- сущность системы бюджетирования;
- организация системы бюджетирования;
- технология бюджетирования;
- достоинства и недостатки бюджетирования;
- программное обеспечение системы бюджетирования.

Сегодня можно выделить следующие решения от ведущих компаний-разработчиков, работающих в сфере автоматизации бюджетирования на базе интегрированных систем управления предприятием, представленных в таблице 1.

Главной проблемой сегодня в компании ООО «Новый Город» является не эффективно построенная система процесса бюджетирования, что затрудняет процесс принятия управленческого решения на основе бюджетов предприятия и финансовых показателей деятельности компании.

Таблица 1 – Решения т требования к программному обеспечению

Требования	SAP	Галактика	1С: Бухгалтерия	Парус	Аксapta
план-факт анализ выполнения финансовых планов	да	да	да	да	Нет
расчет плановых и фактических показателей для анализа их взаимных отклонений	Да	да	да	да	да
Расчет отчетных показателей для компании	Да	да	да	да	нет
управление платежами при помощи платежного календаря	Нет	да	да	да	Нет
Возможность централизованного составления БДР, БДДС и управления финансовыми потоками	Нет	да	да	нет	нет
Возможность вариантного планирования, т.е. формирования и поддержки целого комплекса планов, составляющих, например, бюджет предприятия	Да	да	да	да	Нет
Возможность отражения связи между плановыми и фактическими показателями в отчетности	нет	нет	да	да	да
сбор и консолидация данных о фактическом исполнении бюджета	Да	да	да	да	да
Возможность автоматического	да	да	да	да	нет

формирования фактических и плановых показателей БДР					
---	--	--	--	--	--

Для решения данной проблемы предложены следующие мероприятия:

- 1) правильное построение самого процесса системы бюджетирования для ООО «Новый Город»;
- 2) разработка финансовой политики предприятия по регламенту процесса бюджетирования.